

ESSBC

إطار التحول الوطني

قدرات سيادية ومترابطة لتنفيذ حكومي متكامل



إطار استراتيجي للقيادات الحكومية وفرق التقييم الفني

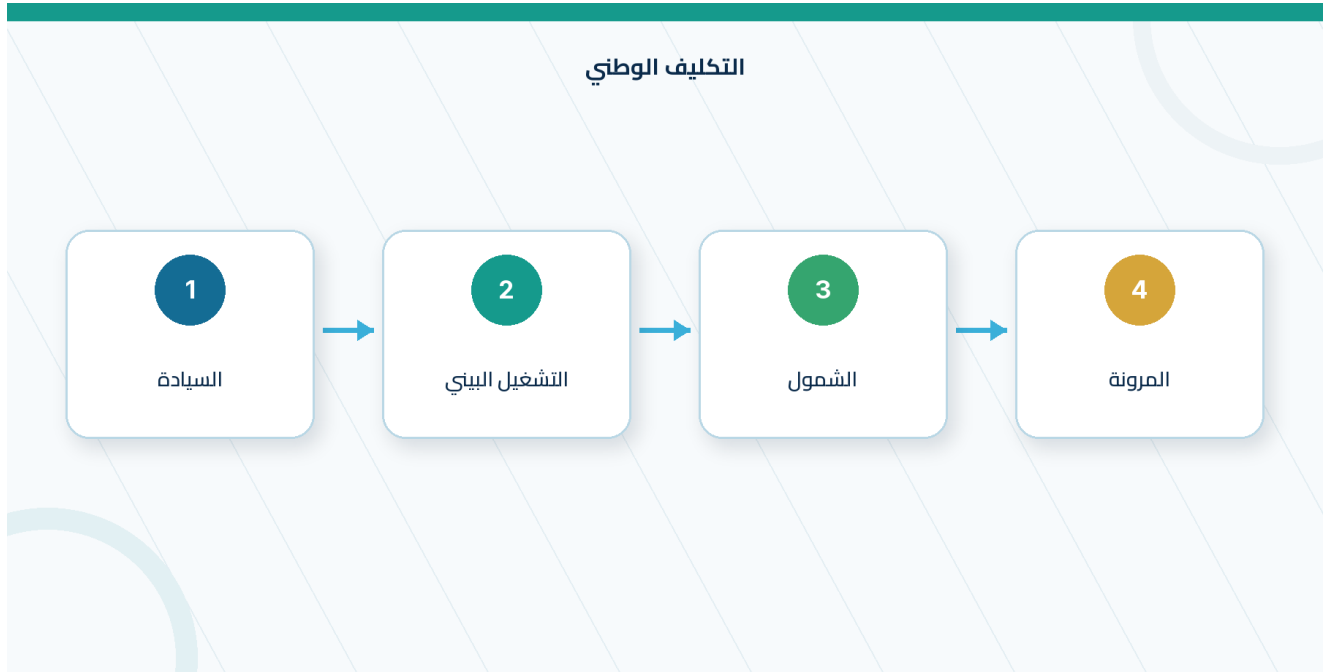
كيفية استخدام هذا الإطار

تجمع هذه الوثيقة بين معمارية تنفيذية وتفاصيل تشغيلية وتقنية كافية للتقييم. وتهدف إلى توجيه قرارات التكليف والحوكمة والمحفظة والتنفيذ، ولا تُعد وثيقة مواصفات متطلبات نظام.

المحور	القرار الذي يدعمه
1. التكليف الوطني	من مشاريع منفصلة إلى قدرات وطنية دائمة
2. لماذا نتعثر البرامج الوطنية	غالباً ما يكون الخلل هيكلياً لا تقنياً
3. نموذج النتائج الوطنية	ترجمة الطموح إلى قيمة عامة قابلة للقياس
4. حوكمة الحكومة ككل	تنفيذ اتحادي بضوابط مشتركة
5. الأسس الرقمية الوطنية	قدرات مشتركة تعيد المؤسسات استخدامها بأمان
6. السيادة منذ التصميم	السيطرة على البيانات والتشغيل والتغيير والاعتماديات
7. التشغيل البيئي وحوكمة البيانات	جعل التبادل قدرة وطنية محكومة
8. تمكين المؤسسات	مركز قوي ومؤسسات قادرة
9. نموذج المحفظة والتمويل	تمويل القدرات الوطنية لا المخرجات المنفصلة
10. منظومة القياس الوطنية	قياس تراكم القدرات والنتائج العامة
11. خارطة الطريق متعددة السنوات	تسلسل الأسس والتبني والترسيخ
12. معمارية التنفيذ	منصات قابلة للتكيف تحت حوكمة سيادية

التكليف الوطني

من مشاريع منفصلة إلى قدرات وطنية دائمة



ينجح التحول الوطني عندما تتمكن المؤسسات من العمل باستقلالية ضمن أسس موثوقة ومعايير مشتركة ومسار متماسك يربط السياسة بالتنفيذ.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

لماذا تتعثر البرامج الوطنية

غالباً ما يكون الخل هيكلياً لا تقنياً



تمنع المصاحبات المجزأة وتمويل المشاريع وتكرار المنصات وغموض ملكية البيانات وتفاوت القدرات المؤسسية تراكم قيمة الاستثمارات الوطنية.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

نموذج النتائج الوطنية

ترجمة الطموح إلى قيمة عامة قابلة للقياس



تربط المحفظة الوطنية نتائج السياسات بمهام المؤسسات والرحلات ذات الأولوية والقدرات المشتركة والمؤشرات. التقنية ممكن داخل هذه السلسلة وليست النتيجة

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

حوكمة الحكومة ككل

تنفيذ اتحادي بضوابط مشتركة



ترعى جهة مركزية المعايير والأصول المشتركة، بينما تبقى المؤسسات مسؤولة عن نتائج خدماتها. وتوفر وظائف المحفظة والمعمارية والبيانات والتأكيد منظومة قرار موحدة

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

الأسس الرقمية الوطنية

قدرات مشتركة تعيد المؤسسات استخدامها بأمان



تقلل الهوية والدفع والإشعارات والتشغيل البيئي والسجلات الموثوقة وإدارة الموافقات من التكرار وتوحد الضوابط دون مركزة كل خدمة.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

السيادة منذ التصميم

السيطرة على البيانات والتشغيل والتغيير والاعتماديات



السيادة الرقمية ممارسة تشغيلية تشمل ملكية واضحة ومعمارية قابلة للنشر ووصولاً مضبوطاً وتغييراً قابلاً للتدقيق وقدرات محلية واستمرارية مختبرة.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

التشغيل البيئي وحوكمة البيانات

جعل التبادل قدرة وطنية محكومة



يتطلب التبادل الوطني دلالات مشتركة ومعايير للواجهات ومصادر موثوقة وقواعد موافقات وتصنيفاً وتتبعاً. ويحتاج كل نطاق بيانات إلى مالك مسؤول

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

تمكين المؤسسات

مركز قوي ومؤسسات قادرة



يوفر المركز المعايير والمنصات المشتركة والدعم المتخصص، وتحتاج المؤسسات إلى مالكي خدمات ممكنين وفرق منتجات وقدرة محلية على التهيئة والتحسين.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

نموذج المحفظة والتمويل

تمويل القدرات الوطنية لا المخرجات المنفصلة



تُصنف المبادرات كأسس وطنية أو رحلات عابرة للمؤسسات أو منتجات مؤسسية، ويُصرف التمويل مرحلياً مقابل أدلة التبني والتشغيل البيئي والمخاطر والنتائج.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

منظومة القياس الوطنية

قياس تراكم القدرات والنتائج العامة

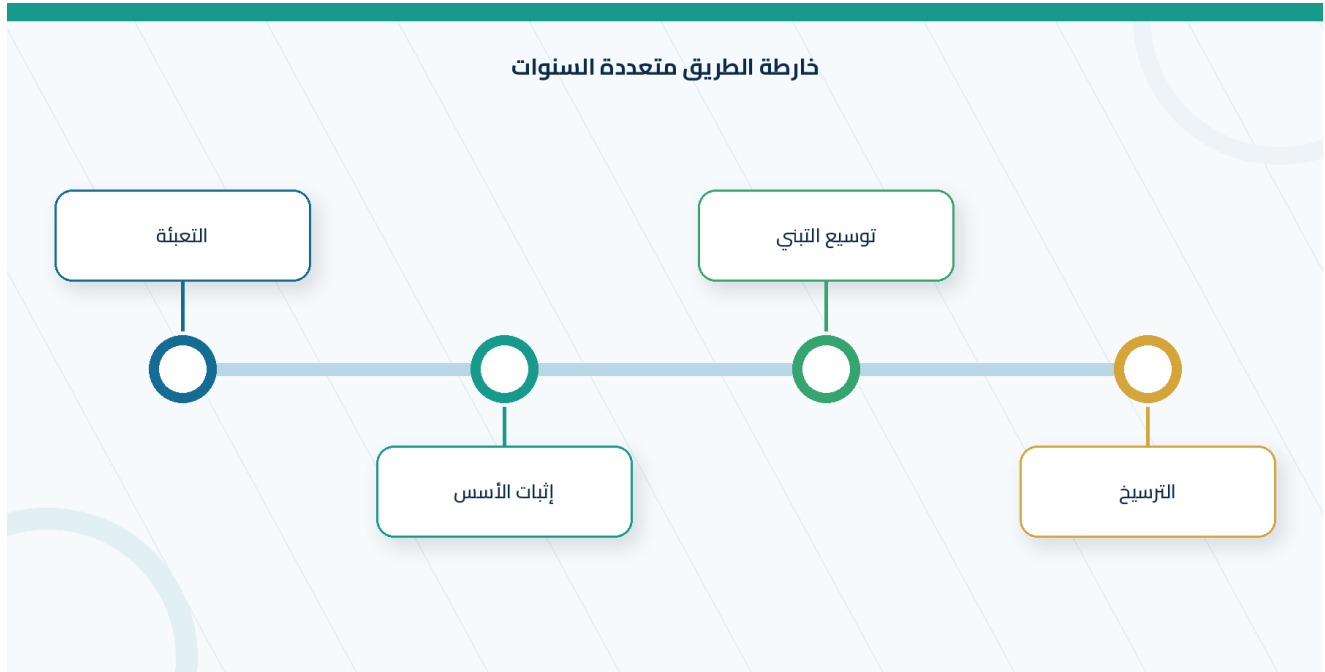


تجمع المنظومة مؤشرات النتائج مع التّبيّي وإعادة الاستخدام وأداء الخدمات والسيادة والمرونة والنضج المؤسسي، مع نشر التعاريف وخطوط الأساس.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

خارطة الطريق متعددة السنوات

تسلسل الأسس والتبني والترسيخ



يبدأ المسار بالتكليف والمعايير، ثم إثبات الأسس المشتركة، وتوسيع الرحلات ذات الأولوية، وترسيخ التعلم المستمر والتحديث.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟

معمارية التنفيذ

منصات قابلة للتكيف تحت حوكمة سيادية



يمكن للبرامج الوطنية استخدام منصات قابلة للتهيئة لإدارة سير العمل والحالات مثل أتمتة، ضمن بيئات مؤسسية أو مشتركة، على أن تخضع الخيارات لضوابط المعمارية والأمن والبيانات والمشتريات الوطنية.

سؤال قيادي: ما القرار والمالك والدليل المطلوب قبل توسيع هذا العنصر؟